

Správa o stave siete zastupiteľských úradov SR v zahraničí v roku 2018 a východiská pre jej ďalší rozvoj

Obsah:

1. Správa o stave siete ZÚ SR v zahraničí v r. 2018 a východiská pre jej ďalší rozvoj
 - 1.1. Aktuálne úlohy zahraničnej politiky a siet' zastupiteľských úradov v zahraničí
 - 1.2. Vývoj rozpočtu MZVaEZ SR
 - 1.3. Súčasný stav siete ZÚ SR
 - 1.3.1. Veľvyslanectvá, misie, konzuláty, slovenské inštitúty
 - 1.3.2. Konzulárna služba a pomoc občanom
 - 1.3.3. Ekonomická diplomacia na ZÚ SR
 - 1.3.4. Úrady pridelenčov obrany pri ZÚ SR
 - 1.3.5. Policajní pridelenci pri ZÚ SR
 - 1.4. Efektívnejšie fungovanie zahraničnej služby
 - 1.5. Vyhodnotenie plnenia predchádzajúcich zámerov
 - 1.5.1. Zmeny v sieti ZÚ SR v rokoch 2016-2018
 - 1.5.2. Zmeny na SM OSN New York v súvislosti s predsedníctvom 72. zasadnutia VZ OSN
 - 1.5.3. Plnenie zámerov vo vzťahu k SK V4 PRES
2. Východiská pre ďalší rozvoj siete ZÚ SR v zahraničí
 - 2.1. Zámery rozvoja siete ZÚ SR na nadchádzajúce obdobie
 - 2.1.1. SK OBSE 2019
 - 2.1.2. ZÚ v ČŠ EÚ
 - 2.1.3. ZÚ mimo EÚ
 - 2.2. Ekonomická diplomacia na ZÚ SR
 - 2.2.1. SK OECD PRES
 - 2.2.2. Zámery ekonomickej diplomacie na ZÚ
 - 2.3. Prezentácia Slovenska v zahraničí
 - 2.3.1. Značka Slovensko, implementácia, využitie v prezentácii SR
 - 2.3.2. Prezentácia slovenskej kultúry v zahraničí
 - 2.4. Rozvojová spolupráca
 - 2.5. Východiská pre proces optimalizácie a rozvoja siete Úradov pridelenčov obrany SR pri ZÚ SR v zahraničí v horizonte do roku 2020
 - 2.6. Európska služba pre vonkajšiu činnosť

Prílohy:

- Príloha č. 1: Prehľad krajín akreditácie a priakreditácie ZÚ SR v zahraničí k 1.11.2018
Príloha č. 2: Počet vyslaných zamestnancov z ďalších rezortov k 1.11.2018
Príloha č. 3: Aktuálny zoznam ÚPP na ZÚ SR v zahraničí k 1.11.2018 a prehľad o postupnosti ich zriaďovania
Príloha č. 4: Zoznam policajných styčných dôstojníkov pri medzinárodných organizáciách

1. Správa o stave siete ZÚ SR v roku 2018 a východiská pre jej ďalší rozvoj

1.1. Aktuálne úlohy zahraničnej politiky a sieť zastupiteľských úradov v zahraničí

Sieť zastupiteľských úradov SR v zahraničí je jedným z nástrojov dosahovania zahraničnopolitických cieľov SR. Zahraničná služba svojimi výkonmi prispela k etablovaniu Slovenskej republiky ako rešpektovaného subjektu medzinárodného spoločenstva, aktívneho člena medzinárodných organizácií. Podieľa sa na riešení výziev európskeho i globálneho zahraničnopolitického vývoja, presadzujúc pri tom politické, bezpečnostné a ekonomické záujmy SR a rozvíjajúc bilaterálne vzťahy. Pri tomto procese svojho 25 ročného formovania a fungovania reflektovala zásadu flexibility a efektívnosti, čo sa prenieslo aj do jej akcieschopnosti a adaptability.

V období od ostatného hodnotenia siete v roku 2015 zahraničná služba SR aj prostredníctvom aktuálneho nastavenia siete ZÚ úspešne zvládla jednu z najväčších výziev vo svojej doterajšej histórii – predsedníctvo SR v Rade EÚ v druhom polroku 2016 (SK PRES). SK PRES bolo dôležitou etapou v zahraničnej a európskej politike Slovenska a zásadným spôsobom ovplyvnilo najmä v druhom polroku 2016 chod slovenských zastupiteľských úradov v zahraničí. SK PRES sa primárne týkalo SZ EÚ Brusel, ZÚ SR v členských štátoch EÚ, avšak úlohy súvisiace s SK PRES plnili všetky ZÚ (viď Správa o priebehu a výsledkoch predsedníctva SR v Rade Európskej únie).

Ďalším osobitným momentom bola aj kampaň v rámci kandidatúry ministra ZVaEZ SR na post generálneho tajomníka OSN a následne výkon funkcie predsedu 72. zasadnutia Valného zhromaždenia OSN ministrom ZVaEZ SR M. Lajčákom.

Aj v rokoch 2016-18 prispievala sieť k obhajobe a presadzovaniu záujmov SR v procese jednotlivých medzinárodno-politických udalostí: interná a externá dimenzia migrácie, formovanie budúcnosti EÚ s uplatňovaním postulátov Bratislavského vyhlásenia a plánu (september 2016), organizácia spotrebiteľského summitu, príprava smernice o vyslaných pracovníkoch a ďalšie agendy. Trvalou úlohou siete bolo presadzovanie záujmov SR a aktívne pôsobenie v medzinárodných organizáciách a zoskupeniach, sledovanie a vyhodnocovanie medzinárodnopolitického vývoja, podpora posilňovania bilaterálnych vzťahov a rozvoj politického dialógu. Súčasne plní sieť aj náročné konzulárne úlohy, predovšetkým v oblasti poskytovania kvalitných služieb občanom, ktorí sa postupujúcou globalizáciou i ekonomicky dosiahnuteľným cestovaním v rastúcom počte ocitajú aj vo „vis maior“ ohrození na rôznych kontinentoch. Integrálnou súčasťou je vykonávanie ekonomickej diplomacie, ktorá okrem podpory silných ekonomických väzieb so susednými krajinami a hlavnými obchodnými partnermi spomedzi vyspelých krajín sveta vytvára priestor na export, resp. kooperáciu slovenskej ekonomiky s novými centrami svetových rozvojových oblastí.

Snaha o zefektívnenie siete ZÚ SR bola v rokoch 2017-2018 súčasťou prebiehajúceho reformného procesu rezortu zameranom na budovanie modernej a flexibilnej zahraničnej služby prispôbenej novým podmienkam pri presadzovaní zahranično-politických záujmov SR a angažovania sa v globálnej politike.

Vychádzajúc z úspešne zvládnutých úloh v rokoch 2016 - 2018 možno sieť ZÚ SR, napriek jej poddimenzovanosti, pre najbližšie obdobie realizácie zahraničnopolitických priorít SR hodnotiť ako stabilizovanú.

1.2. Vývoj rozpočtu MZVaEZ SR

Vládny návrh zákona o štátnom rozpočte na rok 2018 bol prerokovaný v orgánoch Národnej rady Slovenskej republiky (NR SR) a schválený dňa 13. decembra 2017 zákonom čísla

333/2017 Z. z. o štátnom rozpočte na rok 2018. Príjmy kapitoly na rok 2018 boli stanovené vo výške 1 800 000 EUR. Z celkového objemu výdavkov kapitoly MZVaEZ SR na rok 2018 v sume 119 353 879 EUR bol záväzne stanovený limit miezd, platov, služobných príjmov a ostatných osobných vyrovnaní vo výške 50 802 891 EUR a limit kapitálových výdavkov vo výške 3 500 000 EUR. Schválený rozpočet na činnosť zastupiteľských úradov SR v zahraničí v kategórii Tovarov a služieb bol vo výške 20 854 567 EUR.

Čerpanie rozpočtu na rok 2018 nie je uzavreté, bolo vykonaných viacero rozpočtových opatrení v záväzných ukazovateľoch a ďalšie sa ešte do konca roka očakávajú. Záverečný účet kapitoly MZVaEZ SR za rok 2018 bude vypracovaný v súlade so zákonom č. 523/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách verejnej správy a so Smernicou Ministerstva financií SR na vypracovanie záverečných účtov kapitol štátneho rozpočtu a následne predložený Ministerstvu financií SR, Úradu vlády SR a Zahraničnému výboru Národnej rady SR v mesiaci apríl 2019. Súčasne uvádzame, že do 31. 1. 2019 prebiehajú práce na účtovnej a rozpočtovej uzávierke za rok 2018. Až po jej skončení budú definitívne známe údaje o čerpaní rozpočtových prostriedkov do najnižšej úrovne programovej štruktúry kapitoly. Rozpočet verejnej správy na roky 2019-2021 bol po schválení vládou schválený v Národnej rade SR 5.12.2018.

1.3. Súčasný stav siete ZÚ SR

K 1. 11. 2018 má Slovenská republika v zahraničí celkom **89 zastupiteľských úradov**, z toho 64 veľvyslanectiev, 7 misií pri medzinárodných organizáciách, 8 generálnych konzulátov, 1 styčný úrad, 1 Slovenský ekonomický a kultúrny úrad a 8 Slovenských inštitútov.

Podrobný tabuľkový prehľad aktuálnej siete ZÚ SR v zahraničí, vrátane ich teritoriálneho pokrytia, sa nachádza v prílohe č. 1.

V priebehu rokov 2015 – 2018 nastala zmena v počte diplomatických miest na zastupiteľských úradoch v zahraničí, dôvodom bola príprava a samotný výkon slovenského predsedníctva v Rade EÚ. V porovnaní so stavom k 31.12.2015, kedy bolo **504 systemizovaných miest**, klesol počet k 31.10.2018 na **474**. Vo verejnej službe bola v kategórii administratívno-technických zamestnancov (ATZ) a úväzkov zmluvných síl na zastupiteľských úradoch zmena z 243,25 (31.12.2015) na 243,75 (31.10.2018).

Prehľad diplomatických miest:

31.12.2015: **504**

z toho zamestnanci iných rezortov preložený na MZVaEZ SR počas trvania dočasného vyslania v zahraničí: **43** /SZ Brusel 38, Rím FAO 1, Paríž OECD 4/

miesta SK PRES: **44** /SZ Brusel/

01.11. 2017 **466**

z toho zamestnanci iných rezortov preložený na MZVaEZ SR počas trvania dočasného vyslania v zahraničí: **50** /SZ Brusel 44, Rím FAO 1, Paríž OECD 4, ZÚ Viedeň 1/

31.10. 2018 **474**

z toho zamestnanci iných rezortov preložený na MZVaEZ SR počas trvania dočasného vyslania v zahraničí: **51** /SZ Brusel 45, Rím FAO 1, Paríž OECD 4, ZÚ Viedeň 1/

1.3.1. Veľvyslanectvá, misie, konzuláty, slovenské inštitúty

a) Veľvyslanectvá SR (64)

Európa (37): Ankara, Atény, Belehrad, Berlín, Bern, Brusel, Budapešť, Bukurešť, Dublin, Haag, Helsinki, Kišiňov, Kodaň, Kyjev, Lisabon, Londýn, Ľubľana, Madrid, Minsk, Moskva, Nikózia, Oslo, Paríž, Podgorica, Praha, Rím, Riga, Sarajevo, Sofia, Štokholm, Skopje, Tbilisi, Tirana, Varšava, Vatikán, Viedeň, Záhreb.

Ázia (14): Abú Dhabí, Astana, Bangkok, Bejrút, Dillí, Jakarta, Hanoj, Kuvajt, Peking, Soul, Taškent, Tel Aviv, Teherán, Tokio.

Amerika (6): Brazília, Buenos Aires, Havana, Mexiko, Ottawa, Washington.

Afrika (6): Abuja, Addis Abeba, Káhira, Nairobi, Pretória, Tripolis (po evakuácii dočasne uzavretý).

Austrália (1): Canberra.

b) Styčný úrad (1)

Priština.

c) Slovenský ekonomický a kultúrny úrad (1)

Taipei.

d) Generálne konzuláty (8)

Békešská Čaba, Istanbul, Krakov, Mníchov, New York, Sankt Peterburg, Šanghaj, Užhorod.

e) Stále misie (7)

Stála misia SR pri OSN v New Yorku, Stála misia SR pri OSN v Ženeve, Stála misia SR pri OBSE vo Viedni, Stála misia SR pri RE v Štrasburgu, Stále zastúpenie SR pri EÚ v Bruseli, Stála delegácia SR pri NATO v Bruseli, Stála misia SR pri OECD v Paríži.

g) Slovenské inštitúty (8)

Berlín, Budapešť, Moskva, Paríž, Praha, Rím, Varšava, Viedeň.

h) Honorárne konzuláty SR v zahraničí

MZVaEZ SR vo februári 2015 schválilo materiál „Návrh rozširovania siete konzulárnych úradov vedených honorárnymi konzulárnymi úradníkmi SR (HKÚ) do roku 2025“, v zmysle ktorého má byť sieť HKÚ v uvedenom horizonte tvorená približne 320 HKÚ, s dynamikou rozširovania 7 – 8 nových HKÚ ročne. Od ostatnej správy o stave siete zastupiteľských úradov sa počet HKÚ zvýšil o 9. Konzulárne úrady vedené HKÚ boli otvorené či opätovne otvorené po doplnení neobsadeného miesta HKÚ v mestách Antananarivo (Madagaskar), Soul (Kórea), Džidda (Saudská Arábia), Kuala Lumpur (Malajzia), Faro (Portugalsko), Perm (Rusko), Lima (Peru), Calgary (Kanada), Lafayette (Louisiana, USA).

Ďalšie rozširovanie siete HKÚ je stále opodstatnené predovšetkým pre ich využitie pri presadzovaní záujmov SR, ako aj z dôvodov zvyšujúcej sa mobility občanov SR a nevyhnutnosti zabezpečenia konzulárnej asistencie pre cestujúcich do krajín, v ktorých SR nemá svoje zastupiteľské úrady.

K 31.10.2018 tvorilo aktívnu sieť HKÚ 189 úradov pôsobiacich na území 103 štátov, z toho v 48 štátoch, v ktorých SR nemá svoje zastupiteľské úrady. Vydávaním náhradných cestovných dokladov je poverených celkom 53 HKÚ.

1.3.2. Konzulárna služba a pomoc občanom

Vysoký počet Slovákov cestujúcich do zahraničia z dôvodov turistiky, práce, štúdia a rovnako značný počet občanov SR dlhodobo žijúcich v iných štátoch sa premietajú do nárastu požiadaviek na kvalitu a rozsah konzulárnych služieb a konzulárnej asistencie. Zabezpečenie plnohodnotnej a spoľahlivej konzulárnej pomoci slovenským občanom v zahraničí predstavuje pre existujúcu sieť zastupiteľských úradov SR (ďalej „ZÚ“) nové výzvy predovšetkým v oblasti zefektívňovania konzulárneho krízového manažmentu, konzulárnej ochrany, poskytovaných konzulárnych služieb a zlepšovania ich dostupnosti. Výkonom konzulárnych funkcií v zmysle Viedenského dohovoru o konzulárnych stykoch bolo k 25. 10. 2018 poverených spolu 72 ZÚ. Okrem 63 konzulárnych pracovísk pôsobiacich v rámci veľvyslanectiev SR išlo o 8 generálnych konzulátov a ďalej o konzulárne pracoviská Styčného úradu v Kosove a Slovenského ekonomického a kultúrneho úradu v Taipei.

Z celkového počtu 72 ZÚ zabezpečujúcich výkon konzulárnych funkcií vízovú agendu spracováva spolu 50 ZÚ (43 veľvyslanectiev, 5 generálnych konzulátov, Slovenský ekonomický a kultúrny úrad Taipei a Styčný úrad Priština). Z uvedeného počtu 50 ZÚ poverených výkonom vízovej agendy je v rámci členských krajín Schengenského dohovoru vytvorených 7 tzv. regionálnych vízových úradov. Tie svojou územnou pôsobnosťou pokrývajú pri výkone vízovej agendy všetky štáty Schengenu. Ide o zastupiteľské úrady v Aténach, Berlíne, Madride, Paríži, Prahe, Varšave a Viedni.

Do konca roka 2017 boli na väčšine ZÚ zabezpečujúcich výkon konzulárnych funkcií (63 zo 72 ZÚ) sprístupnené elektronické moduly konzulárnych služieb, vyvinuté v rámci realizácie opatrení národného projektu OPIS. V roku 2018 proces zavádzania elektronických služieb pokračoval, elektronické konzulárne moduly boli sprístupnené na ďalších 9 ZÚ (Abuja, Abu Dhabi, Addis Abeba, Kišínov, Podgorica, Tbilisi, Tirana, Békešská Čaba a Priština). Vzhľadom na existujúce technické podmienky je ich využitie možné v obmedzenom rozsahu (registrácia občanov pri cestovaní, register fyzických osôb, výpis z registra trestov). Elektronické konzulárne služby predstavujú doplnkový druh konzulárnych služieb a ich využitie prispieva predovšetkým k zvyšovaniu dostupnosti služieb poskytovaných v zahraničí občanom SR.

V júli 2018 bol ZÚ v Abu Dhabi pripojený k informačnému systému IS Doklady, čím sa občanom SR sprístupnila služba podávania žiadostí o nový cestovný pas, obnovu občianskeho preukazu a obnovu vodičského preukazu aj prostredníctvom tohto ZÚ.

Hustota siete ZÚ SR pôsobiacich v krajinách s rozľahlým územím a s početnou slovenskou komunitou spravidla nevytvára uspokojivé podmienky pre dostupnosť konzulárnych služieb. Preto niektoré ZÚ využívajú možnosť rozšírenia dostupnosti konzulárnych služieb formou výjazdov do miest vzdialenejších od sídla ZÚ. Výjazdové konzulárne dni predstavovali aj v hodnotenom období neoddeliteľnú súčasť činnosti ZÚ Londýn, Ottawa, Canberra aj GK New York. Slovenskí občania žijúci v zahraničí hodnotia výjazdové konzulárne dni pozitívne, keďže pre časť slovenskej diaspóry sú často jediným dostupným spôsobom na zabezpečenie ich požiadaviek na poskytnutie konzulárnych služieb.

Ďalšou, rokmi osvedčenou formou zlepšovania dostupnosti služieb v prospech našich občanov ale aj cudzincov, je sezónne posilňovanie personálneho obsadenia tých ZÚ SR, na ktorých by ich vlastnými silami nebolo možné zabezpečiť požiadavky na poskytnutie vízových a konzulárnych služieb v čase letnej či zimnej turistickej sezóny, alebo počas konania rôznych významných, predovšetkým športových podujatí. V hodnotenom období bola takýmto spôsobom prechodne riešená situácia v Chorvátsku (zriadenie vysunutého konzulárneho pracoviska ZÚ Záhreb v chorvátskom Zadare v čase letnej dovolenkovej sezóny v rokoch 2016 a 2017), v Bielorusku (vyslanie výpomoci na ZÚ Minsk v lete 2016 v súvislosti s výrazným nárastom počtu žiadateľov o víza v čase letných dovolení), vo Francúzsku (vyslanie

výpomoci na ZÚ Paríž počas ME Európy vo futbale v júni 2016), v Kazachstane (výpomoc na ZÚ Astana v čase medzinárodnej výstavy EXPO 2017) a v Rusku (výpomoc na GK St. Peterburg počas MS vo futbale 2018). Aj vyslanie krátkodobej výpomoci z ústredia na ZÚ Hanoj a ZÚ Nairobi v lete 2017 sledovalo zabezpečenie dostupnosti a kvality konzulárnych služieb v čase dočasného oslabenia ich personálneho obsadenia z rôznych dôvodov. V súvislosti s významným nárastom vízovej a pobytovej agendy na konzulárnych úsekoch ZÚ Hanoj a Dillí bolo v roku 2018 prijaté rozhodnutie o navýšení ich systemizácie o 1 diplomatického zamestnanca na oboch ZÚ a o 1 ATZ na ZÚ Hanoj.

Vláda SR schválila 10.10.2018 Stratégiu pracovnej mobility cudzincov v SR, ktorá predpokladá personálne posilnenie konzulárnych úsekov na ZÚ v teritóriách s deklarovaným štátnym záujmom formou vytvorenia skupiny tzv. mobilných konzulov, zvýšenie záväzného limitu počtu systematizovaných pracovných miest MZVaEZ SR o 15 zamestnancov a vyslanie zamestnancov ÚHCP PPZ SR na exponované ZÚ SR vytvorením postov tzv. Imigračných styčných dôstojníkov (ILO's).

V rámci prebiehajúcej vnútornej reformy rezortu sú priebežne vyhodnocované tzv. konzulárne kvantifikátory tak, aby nastavenie počtu a štruktúry miest na ZÚ/GK s výlučným výkonom konzulárnej agendy vytvorilo optimálne podmienky na efektívne fungovanie konzulárnej služby v kontexte naplňania hospodárskych, bezpečnostných a ďalších záujmov SR, ako aj poskytovania vysokých štandardov v oblasti konzulárnej asistencie a pomoci občanom.

1.3.3. Ekonomická diplomacia na ZÚ SR

MZVaEZ SR v zmysle kompetenčného zákona č. 575/2001 Z.z. o organizácii činnosti vlády a organizácii ústrednej štátnej správy v znení zákona č. 403/2010 Z. z. riadi od 1.1.2011 ekonomickú diplomaciu, ktorú zabezpečuje sieť ekonomických diplomatov (ED) na zastupiteľských úradoch v zahraničí, ako aj v ústredí. Základným poslaním a úlohou ekonomickej diplomacie je komunikácia s vonkajším prostredím najmä s cieľom podpory vývozných zámerov slovenských firiem, prílevu priamych zahraničných investícií a spolupráce v oblasti vedy, technológií a inovácií, ako aj využívanie existujúcich fondov a finančných mechanizmov bilaterálnej a multilaterálnej spolupráce. Významnou súčasťou aktivít bola prezentácia SR s cieľom prilákať viac zahraničných turistov.

V období ostatných rokov došlo k výraznejšej aktivizácii ekonomickej diplomacie, prehĺbila sa spolupráca so všetkými aktérmi na národnej úrovni. Správne vyhodnocovanie spojené s adresnou reflexiou, s následnými reálnymi zhodnocovaniami, sú v rámci budovania efektívnej siete ekonomických diplomatov kľúčovými parametrami pre jej ďalší rozvoj. (Pozn.: v roku 2011 bolo delimitovaných 59 ekonomických diplomatov z MH SR + 6 pracovníci v ústredí).

Vedúci zastupiteľských úradov v zahraničí s aktívnou podporou ekonomických diplomatov presadzovali záujmy SR, pričom viaceré témy sa podarilo dostať aj na úroveň politickej diskusie v rámci EÚ aj s USA. V otázke energetickej bezpečnosti bolo takouto kľúčovou témou plánované vybudovanie plynovodu Nord Stream II. V súlade s týmito princípmi sa MZVaEZ SR angažovalo v získavaní podpory pre slovenský projekt plynovodu Eastring.

V r. 2018 sa MZVaEZ SR stalo členom Digitálnej koalície, kde v danej veci rozvíja aktivity s cieľom získavať študentov a expertov zo zahraničia v oblasti digitalizácie a IKT za účelom riešenia nedostatku kvalifikovanej pracovnej sily v SR v tejto oblasti.

Na zastupiteľských úradoch SR (vrátane GK) pôsobilo k 1.11.2018 spolu 37 samostatných ekonomických diplomatov. Jedenásť ďalších diplomatov vykonávalo okrem ekonomickej diplomacie aj minimálne jednu ďalšiu kumulovanú funkciu a na 12 zastupiteľských úradoch pokrýval agendu ekonomickej diplomacie veľvyslanec.

V prípade priaznivej rozpočtovej situácie je zámerom MZVaEZ SR navýšiť počet miest samostatných ekonomických diplomatov, znížiť resp. úplne odstrániť kumuláciu činností, a to najmä v krajinách s hospodárskymi záujmami SR. Najväčšou výzvou zostane v nasledujúcom období zladzovanie pokrytia a náplne práce ED v súlade s meniacim sa vonkajším prostredím. Pozitívne ekonomické prognózy slovenského hospodárstva by sa mali odraziť aj v konsolidovanejšej sieti ekonomickej diplomacie s nielen flexibilným, ale aj vizionárskym kontextom.

Dôležitým prvkom podpory hospodárskych záujmov SR v zahraničí je jasné zameranie ekonomickej diplomacie so zohľadnením špecifik jednotlivých trhov a identifikácia príležitostí pre uplatnenie slovenských firiem. Nový pohľad na ekonomickú diplomaciu priniesol koncepčný materiál „Zameranie ekonomickej diplomacie v oblasti bilaterálnych vzťahov a multilaterálnych vzťahov do roku 2020“ (uznesenie vlády SR č. 499 z 2.11.2016), ktorý na pozadí globálnych trendov načrtol perspektívy zapojenia Slovenska do medzinárodného obchodu. Na základe ekonometrickej analýzy definoval teritoriálne a sektorové priority slovenskej ekonomickej diplomacie a identifikoval obchodné príležitosti pre slovenské firmy. Odhadol tiež celkovú veľkosť potenciálnych trhov slovenského exportu, predvídal trhy, na ktorých je rast slovenského exportu najpravdepodobnejší a identifikoval štyri výrazné geografické oblasti, kde by dôrazná proexportná činnosť a vzájomná liberalizácia obchodu mohli vytvoriť nové príležitosti pre slovenský export.

1.3.4. Úrady pridelené obrany pri ZÚ SR

Východiská pre pokračujúci proces rozvoja siete úradov pridelených obrany (ÚPO) SR zostávajú nezmenené. Prioritou tohto procesu i naďalej zostáva napĺňanie záujmov SR v oblasti bezpečnostnej a obrannej politiky, v oblasti vojensko-ekonomických záujmov SR, ako i zabezpečenie podpory pôsobenia príslušníkov OS SR vyslaných do operácií medzinárodného krízového manažmentu a podpora spoločných koalíčných záujmov a záväzkov.

V súlade so zámerom výstavby siete ÚPO, v zmysle dokumentu „Správa o stave siete zastupiteľských úradov SR v zahraničí v roku 2015 a východiská pre jej ďalší rozvoj“, bol k 15.10.2016 zriadený ÚPO SR pri ZÚ SR v Teheráne a k 15.5.2017 bol (o.i. v kontexte plnenia úloh kontaktného veľvyslanectva NATO pre Bosnu a Hercegovinu) opätovne zriadený ÚPO SR pri ZÚ SR v Sarajeve. Priebežne sú prijímané i opatrenia vo vzťahu k posilneniu existujúcich ÚPO SR.

Sieť ÚPO SR pozostáva v súčasnosti zo 17 rezidentných úradov (ÚPO pri ZÚ Ankara, Bejrút, Belehrad, Berlín, Budapešť, Káhira, Kyjev, Londýn, Moskva, Paríž, Peking, Praha, Sarajevo, Teherán, Tel Aviv Varšava, Washington) a jedného nerezidentného úradu (ÚPO SR pri ZÚ vo Viedni), ktorého činnosť je zabezpečovaná z územia SR.

V rámci siete ÚPO SR je aktuálne pokrývaných ďalších 15 krajín formou priakreditácie (Kanada, Írsko, Holandsko, Belgicko, Slovinsko, Macedónsko, Čierna Hora, Litva, Lotyšsko, Estónsko, Bielorusko, Gruzínsko, Arménsko, Afganistan a Spojené Arabské Emiráty).

1.3.5. Policajní pridelení pri ZÚ SR

Sieť úradov policajných pridelených (ÚPP) je vytváraná vzhľadom na bezpečnostné záujmy a priority zahraničnej politiky Slovenskej republiky v tejto oblasti. Pôsobnosť ÚPP je v súlade s existujúcou sieťou ZÚ SR.

V súčasnosti pôsobí na ZÚ SR 16 pridelených. Aktuálny zoznam ÚPP na ZÚ SR k 29.10.2018 a prehľad o postupnosti ich zriaďovania je uvedený v prílohe č. 3.

Nebola realizovaná priakreditácia ďalších krajín k ÚPP, pretože z hodnotení pôsobenia pridelených vyplývala veľmi nízka miera prínosu a efektivity takejto spolupráce. K realizácii

spolupráce s ďalšími krajinami je účelnejšie využívať iné formy medzinárodnej policajnej spolupráce.

Okrem pridelenčov realizuje MV SR aj vyslanie policajných styčných dôstojníkov pri medzinárodných organizáciách, vid'. príloha č. 4.

1.4. Efektívne fungovanie zahraničnej služby

Zabezpečenie efektívnosti a flexibility činnosti zahraničnej služby je jednou z hlavných úloh MZVaEZ SR, k čomu prispieva racionalizácia a prispôsobovanie siete, ako aj práce ZÚ SR v zahraničí. V praxi sa pokračuje vo využívaní možností konzulárnej spolupráce v rámci EÚ. Dôležitá je aj možnosť spolupráce s Európskou službou pre vonkajšiu činnosť (ESVČ) vrátane jej siete delegácií EÚ v tretích krajinách. Využívanie jej kapacít a výstupov je cennou pomocou pri plnení úloh zahraničnej služby SR. V tomto smere sa MZVaEZ SR v kontaktoch s ESVČ a ďalšími partnermi z členských štátov (ČŠ) EÚ zaujíma o možnosti tzv. kolokácie (spoločné užívanie priestorov v tretích krajinách pri optimalizácii využitia priestorov s cieľom zníženia výdavkov). Kolokácia ZÚ SR s delegáciou EÚ sa nateraz realizuje v Gruzínsku a Nigérii.

1.5. Vyhodnotenie plnenia predchádzajúcich zámerov

1.5.1. Zmeny v sieti ZÚ SR v rokoch 2016-2018

Uznesením č. 13/2016 z 13. januára 2016 schválila vláda SR „Správu o stave siete zastupiteľských úradov SR v zahraničí v roku 2015 a východiská pre jej ďalší rozvoj“. Správa informovala vládu SR o stave siete zastupiteľských úradov SR v zahraničí v roku 2015, vyhodnotila plnenie úloh a zámerov z predchádzajúcej správy, ktorú vláda prerokovala v decembri 2013 a stanovila úlohy pre nadchádzajúce obdobie.

Zmeny v sieti ZÚ v rokoch 2016-2018 vychádzali zo zahranično-politických zámerov SR a zohľadňovali aj aktuálne finančné možnosti rozpočtu rezortu MZVaEZ SR. Zo samotného uznesenia vlády SR č. 13/2016 z 13. januára 2016 nevyplývali úlohy zatvárať ani otvárať nové úrady. Zmeny sa primárne týkali SZ Brusel (vid' Správa o priebehu a výsledkoch predsedníctva SR v Rade Európskej únie, uznesenie vlády SR č. 114/2017 z 8.3.2017).

1.5.2. Zmeny na SM OSN New York v súvislosti s predsedníctvom 72. zasadnutia VZ OSN

V súvislosti s predsedaním M. Lajčáka vo Valnom zhromaždení OSN počas jeho 72. zasadnutia prebehli prípravy v personálnej, materiálno-technickej, logistickej, ako aj v obsahovej oblasti. V súvislosti s výkonom tohto predsedania (SR predsedala po prvýkrát v histórii od jej vzniku v období september 2017 – september 2018) bolo uskutočnených niekoľko dočasných zmien na SM OSN v New Yorku. Vo vzťahu SR k agende v OSN bola v období ostatného roka podpora kancelárii predsedu 72. zasadnutia VZ OSN nad rámec medzinárodného personálu zabezpečovaná celkovo 5 slovenskými diplomatickými zamestnancami (z celkového 26-členného tímu).

1.5.3. Plnenie zámerov vo vzťahu k SK V4 PRES

Od 1.7. 2018 do 30.6. 2019 SR predsedá vo Vyšehradskej skupine. Úlohy vyplývajúce z tejto agendy sú realizované ZÚ SR v členských štátoch EÚ bez významnejších úprav rozpočtov a bez zvyšovania systemizácie.

2. Východiská pre ďalší rozvoj siete ZÚ SR v zahraničí

Formovanie siete ZÚ SR v zahraničí sa realizuje v priamej súvislosti s plnením hlavných úloh zahraničnej služby, ktorými sú:

- presadzovanie zahranično-politických priorít a záujmov SR;
- presadzovanie ekonomické záujmy SR pri podpore exportu, prílevu investícií, v oblasti energetiky a podpore projektov v oblasti inovácií, vedy a výskumu
- plnenie úloh SR vyplývajúcich z členstva v EÚ, NATO a ďalších medzinárodných organizáciách;
- ochrana záujmov a práv občanov SR;
- prezentácia SR v zahraničí;
- budovanie profesionálnej, kvalitnej a efektívnej zahraničnej služby.

Zabezpečenie kvalitného a profesionálneho fungovania siete a jej rozvoj v súlade so zahraničnopolitickými prioritami a záujmami SR a jej občanov budú aj naďalej hlavnými úlohami rezortu vo vzťahu k sieti ZÚ SR v zahraničí.

Od roku 1993 sa výrazne zmenili požiadavky na rezort zahraničných vecí a fungovanie zahraničnej služby aj v nadväznosti na vývoj vo svete. Externé faktory vyvolávajú potrebu adaptácie rezortu a optimalizácie siete ZÚ SR. Zároveň ide aj o nové výzvy a požiadavky domácich aktérov a subjektov, či už ide o príspevok k otázke zabezpečenia mobility pracovnej sily alebo záujem podnikateľských subjektov o podporu ich pôsobenia v zahraničí. Tieto elementy majú vplyv na štruktúru siete. Pretrvávajúcou úlohou je preto aj zabezpečenie konsolidovaného a konzistentného pôsobenia zástupcov rezortov na ZÚ SR tak, aby boli integrálnou súčasťou ZÚ a jednotného výkonu zahraničnej služby SR.

Zároveň je potrebné klásť dôraz na riešenie samotného fungovania ZÚ, najmä väčšieho počtu malých ZÚ. Tie si vyžadujú špecifický prístup s akcentom na efektívnu personálnu politiku pri obsadzovaní ZÚ SR a reflektujú poddimenzovanosť siete ZÚ SR najmä v Ázii, Afrike a Latinskej Amerike, ale aj v Európe.

Racionalizácia a úpravy siete ZÚ vychádzajú z politických, bezpečnostných a ekonomických záujmov SR a sú jej trvalou a nevyhnutnou súčasťou. Tento proces musí byť integrálnou súčasťou línie finančného zabezpečenia a plánovania, ako aj v súlade so závermi a odporúčaniami prebiehajúcej reformy rezortu.

Modernizácia, adaptácia na nové výzvy a permanentné skvalitňovanie siete v meniacich sa vonkajších podmienkach sú súčasťou realizácie zahraničnopolitickej línie SR a v tomto zmysle sa úloha siete premieta aj do zamerania a hodnotenia zahraničnej politiky SR.

Limitujúcim a zároveň rozhodujúcim faktorom rozvoja siete ZÚ SR je a naďalej ostáva objem finančných zdrojov. Správy o stave siete ZÚ SR v rokoch 2012, 2013 a 2015 konšatovali, že sieť ZÚ SR je aj napriek nedostatku zdrojov síce schopná realizovať zahraničnopolitické záujmy SR na profesionálnej úrovni, ale súčasná sieť ZÚ SR v zahraničí je nedostatočná, a to nielen v krajinách rozvojového sveta. Aktuálny objem rozpočtových zdrojov je hraničným minimom udržateľnosti siete vzhľadom na rozsah a náročnosť úloh, ktoré sú na rezort neustále kladené, avšak nevytvára priestor pre jej ďalší rozvoj.

2.1. Zámery rozvoja siete ZÚ SR na nadchádzajúce obdobie

2.1.1. SK OBSE 2019

V roku 2019 bude SR vykonávať funkciu predsedníckej krajiny v OBSE. Iniciatívu MZVaEZ SR vláda podporila prerokovaním materiálu „*Príprava predsedníctva Slovenskej republiky v Organizácii pre bezpečnosť a spoluprácu v Európe v roku 2019*“ dňa 23.11.2016. V decembri 2016 v Hamburgu účastnícke štáty OBSE kandidatúru SR podporili. Výkon predsedníctva sa bude primárne dotýkať činnosti SM OBSE Viedeň. Pri ostatných SM a ZÚ SR v zahraničí sa v súvislosti s predsedníctvom v OBSE neočakávajú nové úlohy zásadného charakteru, ktoré by si vyžadovali mimoriadne posilnenie úradov.

Prípravy a výkon SK OBSE zásadným spôsobom ovplyvní činnosť SM OBSE. Predsednícka krajina SR bude v rokoch 2018-2020 členom Trojky OBSE. Okrem samotného výkonu predsedníctva v roku 2019 SR predsedala v roku 2018 Stredomorskej kontaktnej skupine (*Mediterranean Contact Group*) a v roku 2020 bude председаť Ázijskej kontaktnej skupine (*Asian Partners for Cooperation*). V tejto súvislosti sa v už roku 2017 začalo s posilňovaním personálnych kapacít SM OBSE Viedeň v zmysle materiálu „*Rozpočet na prípravu a zabezpečenie predsedníctva SR v Organizácii pre bezpečnosť a spoluprácu v Európe (OBSE) v roku 2019*“, ktorý schválila vláda SR dňa 21.6.2017 (uznesenie vlády č. 304/2017).“

2.1.2. ZÚ v ČŠ EÚ

Po samotnom výkone SK PRES bude pokračovať dialóg SR s partnermi v EÚ. Európska politika SR bude aj naďalej obsahovať široké spektrum tém, ktoré sa budú dotýkať všetkých relácií v rámci EÚ. Pozornosť je tradične venovaná politickému dialógu a rozvoju ekonomickej a investičnej spolupráce so strategickými partnerskými krajinami. Významnou časťou agendy ZÚ SR v členských štátoch EÚ bude pokračovanie sledovania aktuálneho vývoja v oblasti kľúčových európskych politík, akými sú energetická únia, migrácia, otázky súvisiace s prehĺbením hospodárskej a menovej únie, vonkajšie vzťahy EÚ, politika rozširovania a iné.

Jednou z dlhodobých priorít slovenskej zahraničnej politiky je podpora regionálnej spolupráce v rámci Vyšehradskej skupiny (V4). Zahraničná služba SR bude pokračovať v prehľbovaní spolupráce s partnermi z V4, okrem iného v oblastiach konzulárnej asistencie v zahraničí a ekonomickej diplomacie.

Prebiehajúce slovenské predsedníctvo vo V4 (2018/2019) je orientované na prehľbovanie spolupráce v oblasti európskych politík, pokračuje v iniciatívach týkajúcich sa spoločných projektov zameraných na prezentáciu regionálnych start-upov a propagáciu inovačného potenciálu krajín V4, a to aj s priamym zapojením príslušných zastupiteľských úradov.

Otvorenou zostáva úloha formalizácie právneho postavenia Stálej delegácie SR pri UNESCO, v zmysle rozhodnutí vlády SR z rokov 2001 a 2008. Stála delegácia SR je administratívne začlenená pod správu ZU Paríž.

2.1.3. ZÚ mimo EÚ

V krajinách východnej Európy, Kaukazu a Strednej Ázie je počet ZÚ stabilizovaný. Najväčší **ZÚ SR v Moskve** okrem bilaterálnej relácie s Ruskom pokrýva aj dve krajiny južného Kaukazu – Arménsko a Azerbajdžan. Vzhľadom na to, že zastupovanie záujmov SR v uvedených krajinách zo ZÚ SR v Moskve je kapacitne nedostačujúce, záujem SR je zriadiť v regióne Kaukazu aj druhý ZÚ SR v Baku, a to aj v kontexte priebehu a výsledkov oficiálnej návštevy predsedu vlády SR P. Pellegriniho v Azerbajdžane (12.-14.11.2018). Tento záujem podporujú aj ekonomické (80% HDP južného Kaukazu tvorí Azerbajdžan) a energetické (energetická bezpečnosť EÚ a SR) faktory, keďže Azerbajdžan je okrem pozície producenta aj významný

aktér v energetických infraštruktúrnych projektoch. V prípade potreby posilnenia regionálneho pokrytia a ekonomickej relevancie je možné zvážiť aj priame zastúpenie v Arménsku.

Súčasný stav siete úradov v regióne **západného Balkánu** je postačujúci. ZÚ v teritóriu sa venujú aktivitám spojeným so stabilizáciou regiónu a podpore reformných a integračných procesov. V prípade priaznivej rozpočtovej situácie rezortu by bolo viac než vhodné personálne posilniť ekonomickú dimenziu bilaterálnych vzťahov, aj v kumulácii s agendou rozvojovej pomoci. Potrebné je tiež opätovne upozorniť na celkovú zastaranosť fyzického stavu úradov, ich zariadenia a vybavenia.

Na kontinente **severnej a južnej Ameriky** pôsobí 6 ZÚ v Ottawe, Washingtone, Havane, Mexiku, Brasílii, Buenos Aires, ako aj 1 GK v New Yorku.

Vo vzťahu k Spojeným štátom americkým sa perspektívnymi a pre SR prínosnými oblasťami vzájomnej spolupráce javia o. i. veda, inovácie a start-upy. Vnímate pozitívne možné zámery aj iných rezortov týkajúce sa posilnenia siete našich zastúpení aj v inovačno-start-upovej dimenzii bilaterálnych vzťahov napr. vo forme zriadenia osobitného/trvalého zastúpenia SR vo vybranom federálnom štáte USA. Absencia reálneho zastúpenia napr. na západnom pobreží USA, aj vzhľadom na potenciál ekonomickej a konzulárnej služby v tejto časti USA je pri atraktivite a zvyšujúcom sa pohybe občanov SR v tejto časti USA, ako aj technologickej vyspelosti a ekonomickej sile častí západného pobrežia (Silicon Valley) v rámci amerického HDP objektívne naším deficitom.

Vzhľadom na súčasné finančné krytie, personálnu konfiguráciu častokrát premietajúcu sa do kumulácie viacerých funkcií vyslanými diplomatmi, ako aj vysoký počet priakreditácií, sú ZÚ v krajinách Latinskej Ameriky schopné plniť iba základné funkcie súvisiace s presadzovaním záujmov a priorít SR v teritóriách. Daná skutočnosť objektívne a výrazne vplýva na možnosti zvyšovanie kvality rozvoja vzťahov medzi SR a príslušnými teritóriami, najmä vo vzťahu ku krajinám priakreditácie. Perspektívnym sa javí zvlášť vzrastajúci ekonomický potenciál spolupráce s Kolumbiou.

V tejto súvislosti by bolo vhodné uvažovať o zriadení zastúpenia SR vo vybranej krajine na pobreží Tichého oceána južnej Ameriky (napr. primárne v dlhodobo indikovanej Bogote (Kolumbii) alebo sekundárne v Lime (Peru)). Daná potreba je diktovaná súčasnými geopolitickými reáliami, posilneným ekonomickým potenciálom dotknutých krajín, celkovou špecifickosťou poskytovania konzulárnej asistencie v krajinách Latinskej Ameriky, ako aj prítomnosťou diaspóry krajanov v teritóriách.

V oblasti **Ázie a Tichomoria** je v súčasnosti 8 ZÚ SR – Bangkok, Dillí, Canberra, Hanoj, Jakarta, Peking, Soul, Tokio, ďalej GK Šanghaj a SEKU Taipei. V rokoch 2016 – 2018 nedošlo k zatvoreniu, resp. otvoreniu nového úradu v teritóriu a v najbližšom období sa rovnako neuvažuje o zatvorení, resp. otvorení nového ZÚ alebo GK.

Región Ázie a Tichomoria, ktorý obýva približne polovica obyvateľstva celej zemegule sa stáva finančným a hospodárskym centrom. V oblasti sú v súčasnosti aj globálne vnímané krízové oblasti ako KĽDR, Mjanmarsko, napätie v problematike Juho- a Východočínskeho mora a latentné napätie v taiwanskej úžine. Pre SR je región Ázie a Pacifiku významným zdrojom PZI. PZI z ázijského regiónu vytvorili v SR okolo 20.000 pracovných príležitostí a existuje reálny potenciál ich navyšovania. Región Ázie a Pacifiku predstavuje pre SR výzvu a z toho vyplývajúce nové úlohy pre ďalšiu etapu rozvoja ekonomiky SR v súlade programom Industry 4.0 a programom elektromobility – PZI s vyššou pridanou hodnotou primárne v oblasti VVaI.

Región Ázie a Pacifiku predstavuje aj významnú súčasť riešenia problému mobility pracovnej sily. Obidve oblasti PZI do oblasti VVaI a mobilita pracovnej sily sú v súčasnosti politickou

prioritou. Tieto úlohy a existujúci potenciál nie je možné úspešne zvládnuť pri súčasnom nastavení existujúcej siete ZÚ a jej personálneho obsadenia v regióne Ázie a Pacifiku.

Z týchto dôvodov, ale aj s ohľadom na rozlohu regiónu, v ňom existujúcu dopravnú a telekomunikačnú infraštruktúru, rastúci počet slovenských turistov a s ním spojených konzulárnych prípadov v krajinách akreditácie, ale aj priakreditácie, sa odporúča, v závislosti od rozpočtových a systémových možností rezortu, otvoriť tzv. malý ZÚ v Singapure

Sektorálna citlivosť ekonomiky SR prirodzene tlačí na diverzifikáciu exportu na nové trhy mimo Európskeho hospodárskeho priestoru (EHP), kam sa presúvajú aj rastové centrá globálneho sveta. Diverzifikačný trend je možné aktuálne pozorovať aj u obdobných európskych krajín. Táto situácia, spolu so zmenami pomerov v rámci arabského sveta a faktom, že významnými regionálnymi aktérmi **širšieho Blízkeho a Stredného východu** sú Turecko, Izrael, Saudská Arábia a Irán, si vyžaduje posilnenie diplomatickej prítomnosti SR v regióne BSV. Pokračujúca intenzifikácia bilaterálnej spolupráce SR s Kráľovstvom Saudskej Arábie by mohla vyústiť do zriadenia ZÚ SR v Rijáde, čo by mohlo prispieť k riešeniu situácie preťaženia ZÚ Káhira viacerými priakreditáciami. V závislosti od vývoja bezpečnostnej situácie a stabilizácie politických procesov v niektorých krajinách tejto oblasti BSV, je treba perspektívne zo stredno- až dlhodobého hľadiska uvažovať nad otvorením ďalšieho ZÚ v arabskom Mašreku, napr. v Ammáne alebo znovuotvorením ZÚ Bagdad alebo ZÚ Damask).

Slovenská prítomnosť v regióne Maghrebu je citeľne oslabená. Pravdepodobne nebude možné v strednodobom horizonte obnoviť činnosť ZÚ Tripolis a zámer z minulosti otvoriť ZÚ Tunis nebol realizovaný. Oblasť sa dostáva do pozornosti nielen južnej dimenzie susedskej politiky EÚ, ale aj do siločiar migračných trendov, pričom paradoxne africký kontinent v prognózach medzinárodných ekonomických organizácií figuruje ako jedno z potenciálnych centier globálneho hospodárskeho rastu. Z týchto dôvodov by bolo v budúcnosti vhodné zvážiť, v závislosti od rozpočtových a systémových možností rezortu, otvorenie ZÚ SR v politicky aj ekonomicky stabilnej krajine maghrebskej časti severnej Afriky. Jednou z možností je otvoriť – ZÚ Alžír, alebo uvažovať o alternatíve ZÚ Rabat. ZÚ Tripolis je stále dočasne uzavretý a formálne nebol nateraz zrušený.

V subsaharskej Afrike má SR 4 efektívne ZÚ, ktoré diplomaticky a konzulárne pokrývajú 47 štátov, s minimálnym personálnym obsadením. V praxi to znamená, že tieto ZÚ plnia svoje úlohy voči vysokému počtu krajín akreditácie a v niekoľkých prípadoch sú slovenskí veľvyslanci akreditovaní napr. i pri Africkej únii (Addis Abeba) alebo pri medzinárodných organizáciách OSN-UNEP, Habitat, UNECA (Nairobi a Addis Abeba). Význam Afriky a spolupráce členských krajín EÚ s africkými štátmi sa bude posilňovať, o čom svedčia aj aktivity predstaviteľov EÚ, či aktivity našich partnerov v EÚ. S prihliadnutím i na túto okolnosť bude potrebné pokračovať v postupnom rozvoji existujúcich ZÚ a upevňovaní ich pôsobenia.

Vzhľadom na rozsiahlejšiu participáciu Ministerstva zdravotníctva SR v nadchádzajúcich aktivitách WHO sa začal proces personálneho posilnenia Stálej misie SR pri OSN v Ženeve prostredníctvom vytvorenia postu zdravotníckeho atašé. Vyslaná osoba za rezort zdravotníctva bude pokrývať agendu WHO, GFTAM, UNAIDS a koordinačných stretnutí EÚ k zasadnutiam globálnych a regionálnych riadiacich orgánov v oblasti zdravia.

2.2. Ekonomická diplomacia na ZÚ SR

2.2.1. SK OECD PRES

SR bude v roku 2019 predsedáť zasadnutiu Rady OECD na ministerskej úrovni (MCM). Témou predsedníctva SR bude „Využitie digitálnej transformácie pre udržateľný rozvoj: príležitosti a výzvy“. Na obdobie príprav a realizácie zasadnutia Rady OECD na ministerskej úrovni bude SM SR pri OECD personálne posilnená o jedného diplomata.

2.2.2. Zámery ekonomickej diplomacie na ZÚ SR

V rokoch 2016 - 2018 MZVaEZ SR v oblasti ekonomickej diplomacie intenzívne participovalo na proexportných podujatiach v SR, realizovalo podnikateľské misie SR v zahraničí s najvyššími ústavnými činiteľmi a prostredníctvom siete ZÚ SR sa zúčastňovalo na investičných podujatiach v zahraničí. Okrem klasickej podpory proexportných a proinvestičných aktivít sa ekonomická diplomacia intenzívne zamerala na oblasť vedy, výskumu, inovácií a start-upov. V rokoch 2017 a 2018 bola venovaná väčšia pozornosť podpore vývozu slovenskej poľnohospodárskej a potravinárskej produkcie.

V závislosti od špecifik jednotlivých relácií, môže byť riešením postupný rozvoj siete obchodne, investične a inovačne, t.j. sektorovo zameraných zastúpení, resp. expertov v rámci siete MZVaEZ SR. Vhodnou pilotnou formou sa ukázalo zriadenie Slovenského styčného inovačného úradu (Fínsko, 2015) alebo iná forma verejno-súkromného partnerstva (PPP), ako sú napr. Slovensko-americká rada pre obchod (USA, 2015), Slovensko-izraelská vedecká a inovačná spoločnosť (SKILL, Izrael, 2017).

Vláda SR schválila 28.11.2018 materiál podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu „Návrh inštitucionálneho zabezpečenia slovenskej inovačnej diplomacie“, v zmysle ktorého sa navrhuje v rámci pilotného projektu posilniť inovačnú diplomáciu. ÚPPV II a MZVaEZ SR spoločne navrhujú zriadiť pilotné posty slovenskej inovačnej diplomacie v USA, Izraeli, Fínsku a Číne.

Zastupiteľské úrady vďaka podpore Projektovej schémy na podporu ekonomickej diplomacie MZVaEZ SR v roku 2018 úspešne zrealizovali 27 projektov v 24 krajinách. Projekty sa zamerali na prezentáciu výrobkov a služieb slovenského hospodárstva, investičného a podnikateľského prostredia SR na ekonomických konferenciách, výstavách, seminároch či podnikateľských misiách v zahraničí, ako aj v podpore výskumu a inovácií.

MZVaEZ SR so sieťou zastupiteľských úradov zohráva pri uvedených aktivitách významnú úlohu. K plneniu úloh a priorít ekonomickej diplomacie v 2016-2018 prispelo najmä zefektívnenie koordinácie činností a spolupráce všetkých hlavných aktérov participujúcich na plnení úloh ekonomickej diplomacie SR.

Ambíciou MZVaEZ SR, ako koordinátora agendy ekonomickej diplomacie je realizovať integrovaný systémový prístup k budovaniu kapacít SR v oblasti ekonomickej diplomacie, čo vyžaduje budovanie synergie medzi relevantnými inštitúciami a združeniami s cieľom čo najefektívnejšie využiť limitované finančné a ľudské zdroje SR v zahraničí.

Existujúca sieť ekonomických diplomatov SR v zahraničí sa javí byť nedostatočná, a to nielen vzhľadom na neustále narastajúce množstvo novej agendy ale aj podľa diskusií so slovenskými podnikateľskými subjektmi. Tie v súčasnosti čelia viacerým výzvam a nepožadujú už len pomoc pri expanzii na zahraničné trhy, ale aj ďalšiu asistenciu - v mnohých profesiách napríklad pociťujú nedostatok pracovníkov. Vláda SR schválila Stratégiu pracovnej mobility cudzincov v SR (uznesenie vlády SR č. 473/2018 z 10.10.2018), ktorá predstavuje nový koncepčný prístup k riešeniu nedostatku pracovnej sily na Slovensku formou riadenej migrácie

a tým úplne novú prierezovú agendu, s ktorou doteraz neboli zastupiteľské úrady SR a ani ústredie MZVaEZ SR konfrontované.

2.3. Prezentácia Slovenska v zahraničí

2.3.1. Značka Slovensko, implementácia, využitie v prezentácii SR

Kvalitná a efektívna prezentácia krajiny založená na reálnych komunikačných posolstvách patrí medzi prioritné úlohy zahraničnej služby. MZVaEZ SR v roku 2016 po viacročnom úsilí úspešne ukončilo prvú fázu brandingu vytvorením komplexnej a univerzálnej značky Slovensko. Značka „Dobrý nápad Slovensko“ sa etablovala, v prezentačnej praxi ju na základe uznesenia vlády SR č. 52/ 2016 povinne používajú ministerstvá a štátne agentúry so zameraním na prezentáciu SR v zahraničí. Okrem bežných prezentačných aktivít týchto inštitúcií, je kľúčová najmä implementácia a jednotná komunikácia naratívov značky na prioritných medzinárodných podujatiach najvyššieho významu. V nadchádzajúcom období to budú predovšetkým svetová výstava EXPO 2020 v Dubaji a letné olympijské hry 2020 v Tokiu. Výzvou naďalej ostáva nájsť vhodný model systémového riešenia jednotnej prezentácie, zabezpečujúci včasnú koordináciu prezentácie na kľúčových podujatiach, synergiu úsilí, finančných zdrojov a kapacít, a jeho inštitucionálne ukotvenie.

Sieť zastupiteľských úradov SR predstavuje unikátnu platformu pre praktické uplatňovanie komunikačných posolstiev značky v prezentačných aktivitách, vhodne aplikovateľných podľa krajín akreditácie. Prostredníctvom nich bude potrebné posilňovať pozitívny, moderný obraz o krajine: Slovensko, ako dynamicky sa rozvíjajúca demokratická krajina, pevne ukotvená v európskych štruktúrach, člen eurozóny, ako krajina, kde vzniká veľa dobrých nápadov.

Medzinárodný imidž Slovenska je v mnohých, hlavne mimoeurópskych krajinách, nedostatočný. Slovensko je tam pomerne neznámou krajinou, resp. prevládajú o ňom stereotypy. Komunikáciu ZÚ treba zamerať na zdôrazňovanie hodnotového ukotvenia Slovenska (jadro EÚ, bezpečná krajina, dobré ekonomické výsledky a investičné príležitosti atď.). Zohľadňujúc limitované finančné aj ľudské zdroje ZÚ, potenciál pre zvyšovanie povedomia o Slovensku predstavujú honorárne konzuláty. Honorárne konzuláty predovšetkým v štátoch, v ktorých SR nemá zriadené zastupiteľské úrady, aktívnejšie zapájať do organizovania prezentačných podujatí ZÚ, vrátane vhodnej finančnej participácie.

2.3.2. Prezentácia slovenskej kultúry v zahraničí

Kultúrna prezentácia v zahraničí patrí dlhodobo k prioritám zahraničnej politiky Slovenskej republiky a je jej neoddeliteľnou a dôležitou súčasťou. MZVaEZ SR pri plánovaní, prípravách a realizáciách aktivít kultúrnej diplomacie úzko spolupracuje s Ministerstvom kultúry Slovenskej republiky a jeho zriaďovateľskými inštitúciami na základe Medzirezortnej dohody o spolupráci pri zabezpečovaní úloh kultúrnej diplomacie a prezentácie slovenského umenia a kultúry v zahraničí.

Slovenské umenie a kultúra v zahraničí sú prezentované prostredníctvom ôsmich slovenských inštitútov v európskych hlavných mestách: v Berlíne, Budapešti, Moskve, Paríži, Prahe, Ríme, Varšave a Viedni a tiež prostredníctvom diplomatov na zastupiteľských úradoch Slovenskej republiky v zahraničí, ktorých práca v oblasti kultúrnej diplomacie je väčšinou kumulovaná s inými činnosťami ako je politická alebo konzulárna agenda.

V súlade s teritoriálnymi a vecnými preferenciami je každoročne prijímaný oboma rezortnými ministrami dokument - Rámcové priority prezentácie slovenského umenia a kultúry v zahraničí vždy na obdobie najbližších troch rokov, ktorého znenie vypracováva Medzirezortná pracovná

skupina na koordináciu činností v oblasti kultúrnej diplomacie a prezentácie slovenského umenia a kultúry v zahraničí, zložená zo zástupcov oboch rezortov.

Rezort diplomacie spolupracuje aj s Magistrátom hlavného mesta Bratislava pri naplňaní záväzkov vychádzajúcich zo Zmluvy medzi Magistrátom hlavného mesta SR a MZVaEZ SR o spolupráci pri spoločnej prezentácii hlavného mesta SR Bratislavy a SR v zahraničí na obdobie piatich rokov (zmluva podpísaná 3. 3. 2016). Cieľom vzájomnej spolupráce je propagovanie hlavného mesta prostredníctvom slovenských inštitútov v zahraničí, pozitívne vnímanie Slovenska ako modernej a prosperujúcej krajiny so svojimi dlhoročnými tradíciami. V súlade so zmluvou Magistrát zabezpečil v roku 2018 tematickú a materiálnu prípravu viacerých úspešných podujatí na pôde slovenských inštitútov vo Viedni, Budapešti, Prahe a v Ríme. Prínosom vzájomnej spolupráce s Magistrátom hlavného mesta je zvýšenie povedomia a informovanosti o Slovensku, o jeho kultúrnych hodnotách, podporuje rozvoj cestovného ruchu, ako aj známosť značky našej krajiny Good Idea Slovakia, ktorú väčšinou implementujeme v modifikácii Kultúra.

V súvislosti so schválením „Koncepcie slovenských inštitútov v kontexte prezentácie Slovenskej republiky“ vedením MZVaEZ SR ešte vo februári 2013, pretrváva záujem MZVaEZ SR posilňovať zastupiteľské úrady o kultúrnych radcov. Táto úloha sa postupne naplňa, ZÚ Washington a ZÚ Londýn už boli posilnené a v tomto smere sa v nej plánuje pokračovať, čím sa zabezpečí intenzívnejšia a širšia prezentácia Slovenska v zahraničí.

Postupné navýšenie finančných prostriedkov by znásobilo možnosti, ktoré sú t. č. rozpočtovo obmedzené. Napriek tomu model fungovania slovenských inštitútov a kultúrnych radcov prináša veľmi dobré a pozitívne výsledky.

2.4. Rozvojová spolupráca

Dlhodobým cieľom MZVaEZ SR je, v zmysle odporúčaní hodnotiacej správy Výboru pre rozvojovú pomoc OECD/DAC zo septembra 2018, budovanie tímu diplomatov a pracovníkov SlovakAid so skúsenosťami z rozvojovej politiky, projektového riadenia a implementácie rozvojových projektov.

K dosiahnutiu predmetného cieľa prispieva aj systém rotácie diplomatických pracovníkov MZVaEZ SR a rozvojových pracovníkov SAMRS na ZÚ SR v partnerských krajinách ODA SR, stálych misiách SR a pri medzinárodných organizáciách.

Na ZÚ SR v Kišiňove a na ZÚ SR v Nairobi realizujú vyslaní rozvojoví diplomati (pracovníci SAMRS) aktivity spojené s projektovým cyklom ODA SR (výber rozvojových priorít a selekcia, monitorovanie a vyhodnocovanie projektov), zabezpečujú kontakty s vládami inštitúciami a miestnymi samosprávami a donorskú koordináciu s delegáciami EÚ. Okrem uvedeného sa zúčastňujú na príprave a implementácii mikrograntov a aktivít programu CETIR (program výmeny skúseností z reformných procesov).

Výsledkom takto nastaveného rotačného systému je kariérny a odborný rast pracovníkov SAMRS, zvýšenie ich motivácie, skvalitnenie výkonu, a tým aj dlhodobá stabilizácia personálneho zabezpečenia slovenskej ODA.

Vzhľadom na stále vyššie nároky kladené na skvalitňovanie slovenskej ODA vrátane postupného zvyšovania objemu zdrojov vyčleňovaných na rozvojovú spoluprácu v súlade s medzinárodno-politickými záväzkami SR, ako aj ďalšie rozširovanie spôsobilostí SAMRS, bude potrebné zvýšiť počet rozvojových diplomatov v rámci siete ZÚ SR. Z hľadiska teritoriálneho zamerania ODA SR sú pre pôsobenie rozvojových diplomatov vhodnými najmä ZÚ SR v krajinách Východného partnerstva EÚ a západného Balkánu.

MZVaEZ SR uskutočňuje rokovania so slovenskými podnikateľskými subjektmi, s cieľom intenzívnejšieho zapájania podnikateľského sektoru do rozvojových projektov ODA.

2.5. Východiská pre proces optimalizácie a rozvoja siete Úradov pridelených obrany SR pri ZÚ SR v zahraničí v horizonte do roku 2020

Určujúcimi kritériami v ďalšom procese optimalizácie siete ÚPO zostávajú i naďalej predovšetkým záujmy SR v oblasti bezpečnostnej a obrannej politiky, v neposlednom rade i zodpovednosť SR voči koalíčným partnerom v NATO a EÚ. Orientácia na krízové oblasti a regióny vo svete bude i naďalej ťažisková. Ďalší proces optimalizácie siete ÚPO bude podmienený o.i. reálnymi rozpočtovými možnosťami rezortu obrany, materiálnymi, technickými a priestorovými možnosťami jednotlivých ZÚ SR v zahraničí.

Hlavným cieľom v tomto procese bude udržať a v rámci rozpočtových možností ďalej optimalizovať súčasnú štruktúru siete ÚPO, vrátane personálneho posilňovania úradov ťažiskovo v regiónoch Západného Balkánu, Blízkeho a Stredného Východu.

2.6. Európska služba pre vonkajšiu činnosť (ESVČ)

SR sa počas referenčného obdobia podarilo posilniť svoje zastúpenie v ESVČ. Tento trend je potrebné nielen udržať, ale ešte viac rozvinúť. Predpokladom pre uvedený krok je existencia systémového prístupu a to najmä v strednodobej a dlhodobej perspektíve.

Základným východiskom by mala byť skutočnosť, že práca v ESVČ je návratnou investíciou do národnej zahraničnej služby. Uplatnenie v tejto inštitúcii musí byť viac reálnou možnosťou, ako ojedinelým javom. Pôsobenie v ESVČ musí byť prirodzenou súčasťou kariérneho postupu v ústredí a mala by byť zohľadnená v profesnom raste. Pôsobenie v ESVČ musí byť priamo prepojené aj na motiváciu a víziu pre pracovníkov, ktorí sa vrátia späť do národnej administratívy.

Je samozrejmé, že obsadzovanie miest by malo zodpovedať aktuálnym zahraničnopolitickým prioritám. Existuje však potreba lepšieho plánovania a tiež postupnosti krokov pri podpore úsilia daného kandidáta. Tu možno identifikovať niekoľko elementov:

- lepší prehľad o plánovaných rotáciách miest v ESVČ, kde prichádza do úvahy umiestnenie národného kandidáta;
- zohľadnenie personálnych cieľov by malo byť reflektované aj pri financovaní/tvorbe rozpočtu;
- potreba geografického zastúpenia je paušálnym argumentom, ktorý už stráca na hodnote. Jediným argumentom by mala byť kvalita kandidátov;
- poskytovanie komplexnej technickej pomoci a podpory vybraným kandidátom pri podávaní prihlášok;
- vytvorenie základného školiaceho rámca na prípravu na konkurzy;
- pre každú kandidatúru vytvoriť interný plán jej presadzovania a lobingu;
- aktívna vzájomná spolupráca s úspešnými kandidátmi, spolu s predstavením možnosti uplatnenia po návrate do ústredia;
- pokračovať v diskusii o možnostiach a modalitách zahrnutia pôsobenia v EEAS do služobnej praxe.

Zoznam použitých skratiek:

ZÚ SR - zastupiteľský úrad Slovenskej republiky
MZVaEZ SR - Ministerstvo zahraničných vecí a európskych záležitostí Slovenskej republiky
NR SR - Národná rada Slovenskej republiky
MV SR - Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky
MH SR - Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky
MK SR - Ministerstvo kultúry Slovenskej republiky
EÚ - Európska únia
NATO - Organizácia Severoatlantickej zmluvy
OSN - Organizácia spojených národov
SK PRES - predsedníctvo SR v Rade EÚ v 2. polroku 2016
ESVČ - Európska služba pre vonkajšiu činnosť
ČŠ - členské štáty EÚ
SZ Brusel - Stále zastúpenie Slovenskej republiky pri EÚ v Bruseli
SAMRS - Slovenská agentúra pre medzinárodnú rozvojovú spoluprácu
FAO - Organizácia pre výživu a poľnohospodárstvo
OECD - Organizácia pre hospodársku spoluprácu a rozvoj
SEKU - Slovenský ekonomický a kultúrny úrad v Taipei
RE - Rada Európy
HKÚ - Honorárne konzuláty SR / honorárne konzulárne úrady
ED - ekonomickí diplomati
ÚPO - Úrad pridelených obrany
ÚPP - Úrad policajných pridelených
V4 - Vyšehradská štvorka
UNESCO - Organizácia OSN pre výchovu, vedu a kultúru
SM - Stála misia (pri OSN v New Yorku, Ženeve, Viedni)
SD - Stála delegácia (SR pri UNESCO v Paríži, pri NATO v Bruseli)
EHP - Európsky hospodársky priestor
ODA - Oficiálna rozvojová pomoc
SlovakAid - logo pre oficiálnu rozvojovú spoluprácu SR
SK OBSE - v roku 2019 bude SR vykonávať funkciu predsedníckej krajiny v OBSE
VSÚ - vedúci styčného úradu
VZ OSN – Valné zhromaždenie OSN
VZÚ - vedúci zastupiteľského úradu
ZVZÚ - zástupca vedúceho zastupiteľského úradu
CETIR - Centrum na odovzdávanie skúseností z integrácie a reforiem
PZI - priame zahraničné investície
VVAI - veda výskum a inovácie
VT - vedecko-technická
ATZ - administratívno-technický zamestnanec
OIF - Medzinárodná organizácia Frankofónie
WHO – Svetová zdravotnícka organizácia
ÚHCP PPZ SR – Úrad hraničnej a cudzineckej polície Prezídia Policajného zboru SR

Príloha č.1

Prehľad krajín akreditácie a priakreditácie ZÚ SR k 1.11.2018^[1]

^[1] Na zvýraznených ZÚ sú zriadené miesta **samostatných nekumulovaných ekonomických diplomatov**. Ekonomickí diplomati pôsobia aj na GK Mníchov, Istanbul, Šanghaj, Sankt-Peterburg, a Užhorod.

^[2] Po evakuácii je **ZÚ Tripolis** dočasne uzavretý a nie je v súčasnosti možné obnoviť jeho činnosť kvôli pretrvávajúcej nepriaznivej bezpečnostnej situácii v krajine.

^[3] V Ramalláhu je oficiálne akreditovaný nerezidentný VSÚ SR.

P.č.	Názov ZÚ SR	Akreditácia	Priakreditácia
1.	Abu Dhabí	Spojené arabské emiráty	
2.	Abuja	Nigéria	Benin, Burkina Faso, Gabon, Gambia, Ghana, Guinea, Kamerun, Libéria, Mali, Niger, Pobrežie Slonoviny, Rovníková Guinea, Senegal, Sierra Leone, Togo
3.	Addis Abeba	Etiópia	Džibutsko, Stredoafrická republika, Africká únia, UNECA
4.	Ankara	Turecko	
5.	Astana	Kazachstan	Kirgizsko
6.	Atény	Grécko	
7.	Bangkok	Thajsko	Kambodža, Laos, Mjanmarsko
8.	Bejrút	Libanon	Irak, Jordánsko, Sýria
9.	Belehrad	Srbsko	
10.	Berlín	Nemecko	
11.	Bern	Švajčiarsko	Lichtenštajnsko
12.	Brazília	Brazília	Ekvádor, Guyana, Kolumbia, Surinam, Venezuela
13.	Brusel	Belgicko	Luxembursko
14.	Budapešť	Maďarsko	
15.	Buenos Aires	Argentína	Bolívia, Čile, Paraguaj, Peru, Uruguaj
16.	Bukurešť	Rumunsko	
17.	Canberra	Austrália	Cookove ostrovy a Niue, Fidži, Kiribati, Nauru, Nový Zéland, Papua–Nová Guinea, Samojský nezávislý štát, Šalamúnove ostrovy, Tonga, Tuvalu, Vanuatu
18.	Dublin	Írsko	
19.	Dillí	India	Bangladéš, Bhután, Nepál, Srí Lanka, Maldivy
20.	Haag	Holandské kráľovstvo	
21.	Hanoj	Vietnam	
22.	Havana	Kuba	Antigua a Barbuda, Bahamy, Barbados, Dominika, Dominikánska republika, Federácia Svätý Krištof a Nevis, Grenada, Haiti, Jamajka, Svätá Lucia, Svätý Vincent a Grenadíny, Trinidad a Tobago
23.	Helsinki	Fínsko	Estónsko

24.	Jakarta	Indonézia	Sultanát Brunej, Filipíny, Malajzia, Singapur, Východný Timor, ASEAN
25.	Káhira	Egypt	Jemen, Omán, Saudská Arábia, Sudán a Čad, Líbya, Mauritánia, Tunisko (počas dočasného zavretia ZÚ Tripolis)
26.	Kišinov	Moldavsko	
27.	Kodaň	Dánsko	
28.	Kuvajt	Kuvajt	Bahrajn, Katar
29.	Kyjev	Ukrajina	
30.	Lisabon	Portugalsko	Angola, Kapverdska republika, Guinea-Bissau, Sv. Tomáš a Princov ostrov
31.	Londýn	Veľká Británia	
32.	Lubl'ana	Slovinsko	
33.	Madrid	Španielsko	Andorra, Maroko
34.	Mexiko	Mexiko	Belize, Guatemala, Honduras, Kostarika, Nikaragua, Panama, Salvádor
35.	Minsk	Bielorusko	
36.	Moskva	Ruská federácia	Arménsko, Azerbajdžan
37.	Nairobi	Keňa	Burundi, Eritrea, Južný Sudán, Komory, Konžská demokratická republika, Konžská republika, Rwanda, Seychely, Somálsko, Tanzánia, Uganda, UNEP, HABITAT
38.	Nikózia	Cyprus	
39.	Oslo	Nórsko	Island
40.	Ottawa	Kanada	
41.	Pariž	Francúzska republika	Alžírsko, Monako, OIF
42.	Peking	Čína vrátane oblastí Hong Kong a Macao	Mongolsko
43.	Podgorica	Čierna Hora	
44.	Praha	Česká republika	
45.	Pretória	Juhoafrická republika	Botswana, Eswatini, Lesotho, Madagaskar, Malawi, Maurícius, Mozambik, Namíbia, Zambia, Zimbabwe
46.	Rím	Taliansko	Malta, San Marino
47.	Riga	Lotyšsko	Litva
48.	Sarajevo	Bosna a Hercegovina	
49.	Soul	Kórea	Kórejská ľudovodemokratická republika
50.	Sofia	Bulharsko	
51.	Štokholm	Švédsko	
52.	Skopje	Macedónsko	
53.	Tbilisi	Gruzínsko	
53.	Tripolis [2]	Líbya	
54.	Teherán	Irán	Afganistan, Pakistan
55.	Taškent	Uzbekistan	Tadžikistan, Turkménsko
56.	Tel Aviv	Izrael	Palestínska národná samospráva [3]

57.	Tirana	Albánsko	
58.	Tokio	Japonsko	Marshallove ostrovy, Mikronézia, Palau
59.	Varšava	Poľsko	
60.	Vatikán	Vatikán	Zvrchovaný vojenský špitálsky rád sv. Jána Jeruzalemského z Ródu a Malty
61.	Viedeň	Rakúsko	
62.	Washington	Spojené štáty americké	
63.	Záhreb	Chorvátska republika	

Príloha č. 2

Počet zamestnancov z ďalších rezortov vyslaných cez MZVaEZ SR k 1. 11. 2018

Zastupiteľský úrad	Rezort	počet zamestnancov vyslaných cez MZVaEZ SR
SZ EÚ Brusel	Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR	5
	Ministerstvo vnútra SR	5
	Ministerstvo spravodlivosti SR	2
	Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu SR	2
	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR	3
	Ministerstvo financií SR	10
	Ministerstvo hospodárstva SR	6
	Ministerstvo zdravotníctva SR	1
	Ministerstvo dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja SR	3
	Úrad vlády SR	1
	Ministerstvo životného prostredia SR	2 (+ 1 miesto neobs.)
	Ministerstvo kultúry SR	1
	Národný bezpečnostný úrad*	0
	Úrad pre verejné obstarávanie	1
	Úrad podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu	3
	Ministerstvo obrany SR	0
SD NATO Brusel*	Národný bezpečnostný úrad	0
	Ministerstvo obrany:	
	Sekcia obrany	0
	Úrad vojenského predstaviteľa	0
	Úrad národného vojenského predstaviteľa (SHAPE)	0
	Národný styčný tím (ACT Norfolk)	0
SM OECD Paríž	Ministerstvo vnútra	0
	Ministerstvo financií SR	1 + 1 miesto dočasne obsadené od 1.12.2018 do 30.06.2019
	Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR	1
	Ministerstvo hospodárstva SR	2
ZÚ Rím	Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR	1
ZÚ Viedeň	Úrad jadrového dozoru SR	1
SM OSN Ženeva*	Ministerstvo hospodárstva SR	0
SM OSN Viedeň *	Ministerstvo obrany SR	0

* nie sú vysielaní cez MZVaEZ SR

Príloha č. 3.**Stav rozmiestnenia úradov policajných pridelenčov na ZÚ SR**

Úrad policajného pridelenca na ZÚ SR	Krajina vyslania a d'alsia územná pôsobnosť	Pôsobnosť úradu pridelenca od
Belehrad	Srbská republika	1.1.2004
	<i>Macedónska republika</i>	<i>19.8.2005</i>
Berlín	Nemecká spolková republika	1.3.2016
Budapešť	Maďarsko	1.9.2002
Bukurešť	Rumunsko	1.10.2005
	<i>Moldavská republika</i>	<i>14.8.2006</i>
Kyjev	Ukrajina	1.10.2001
Londýn	Spojené kráľovstvo Veľkej Británie a Severného Írska	1.10.2008
Moskva	Ruská federácia	1.10.2005
Ottawa	Kanada	15.7.2015
Podgorica	Čierna Hora	1.1. 2016
	Albánsko	1.1. 2016
Praha	Česká republika	1.11.2003
Rím	Talianska republika	1.10.2006
Varšava	Poľská republika	15.3.2004
Sofia	Bulharsko	1.10.2006
Viedeň	Rakúska republika	1.7.2002
	<i>Slovinská republika</i>	<i>3.6.2004</i>
Záhreb	Chorvátska republika	1.10.2007
Washington	Spojené štáty americké	1.1.2013

Príloha č. 4

Zoznam policajných styčných dôstojníkov pri medzinárodných organizáciách

Policajný styčný dôstojník pri medzinárodnej organizácii	Miesto pôsobenia	Pôsobnosť policajného styčného dôstojníka od
Európskom policajnom úrade v Haagu - EUROPOL	Holandsko, Haag	1.11.2001
Európskom policajnom úrade v Haagu - EUROPOL	Holandsko, Haag	1.1.2005
Generálny sekretariát medzinárodnej organizácie kriminálnej polície Interpol v Lyone	Francúzsko, Lyon	1.7.2010